

# Система управления инновационной деятельностью в высокотехнологичных предприятиях

# Цели инновационного развития

Стратегия инновационного развития Российской Федерации определяет основные приоритеты инновационного развития российских высокотехнологичных предприятий (включая организации Государственной корпорации «Ростех»):

- организация производства глобально конкурентноспособной продукции на основе перспективных разработок и технологической модернизации предприятий, продвижение ее на внутренний и внешний рынки;
- разработка инновационных технологий, продуктов и услуг мирового уровня, обеспечивающих технологическое превосходство предприятий;
- формирование современной инфраструктуры инновационной деятельности и эффективная коммерциализация передовых разработок с использованием модели открытых инноваций.

Инновационная деятельность Корпорации направлена на:

- формирование условий для существенного повышения инновационной активности и выпуска конкурентоспособной высокотехнологичной продукции;
- проведение прикладных исследований по перспективным направлениям науки и техники, формирование опережающих научно-технологических заделов;
- создание новых глобально конкурентоспособных продуктов и технологий военного, двойного и гражданского назначения;
- ускорение создания и вывода на рынок новых глобально конкурентоспособных продуктов и технологий военного, двойного и гражданского назначения;

Решение указанных задач обуславливает необходимость совершенствования системы управления инновационной деятельностью – СУ ИД – с целью ускорения инновационных процессов в высокотехнологичных предприятиях.

# Назначение СУ ИД

**Цель:** Содействие обеспечению опережающего инновационного развития организации путем формирования устойчивых конкурентных преимуществ, основанных на уникальных технологических компетенциях.

## **Задачи:**

- повышение эффективности управления инновационной деятельностью организации;
- ускорение процессов создания и вывода на рынок конкурентноспособных продуктов и технологий;
- содействие диверсификации деятельности организации;
- внедрение инструментов и механизмов коммерциализации инновационных продуктов и услуг;
- устранение разрывов в инновационном цикле и в переходе от фундаментальных исследований к коммерческим технологиям
- формирование единой информационной среды в сфере инновационного развития.

## **Основные функции:**

- управление инновационной деятельностью;
- сбережение и развитие уникальных технологических компетенций, формирование конкурентных преимуществ;
- научно-технологическое обеспечение инновационной деятельности;
- информационно-консалтинговое обеспечение инновационной деятельности;
- предоставление корпоративных специальных сервисов, в том числе по коммерциализации инновационных продуктов и услуг.

# СУ ИД в условиях цифровизации

Система управления инновационной деятельностью - экосистема развития инноваций.



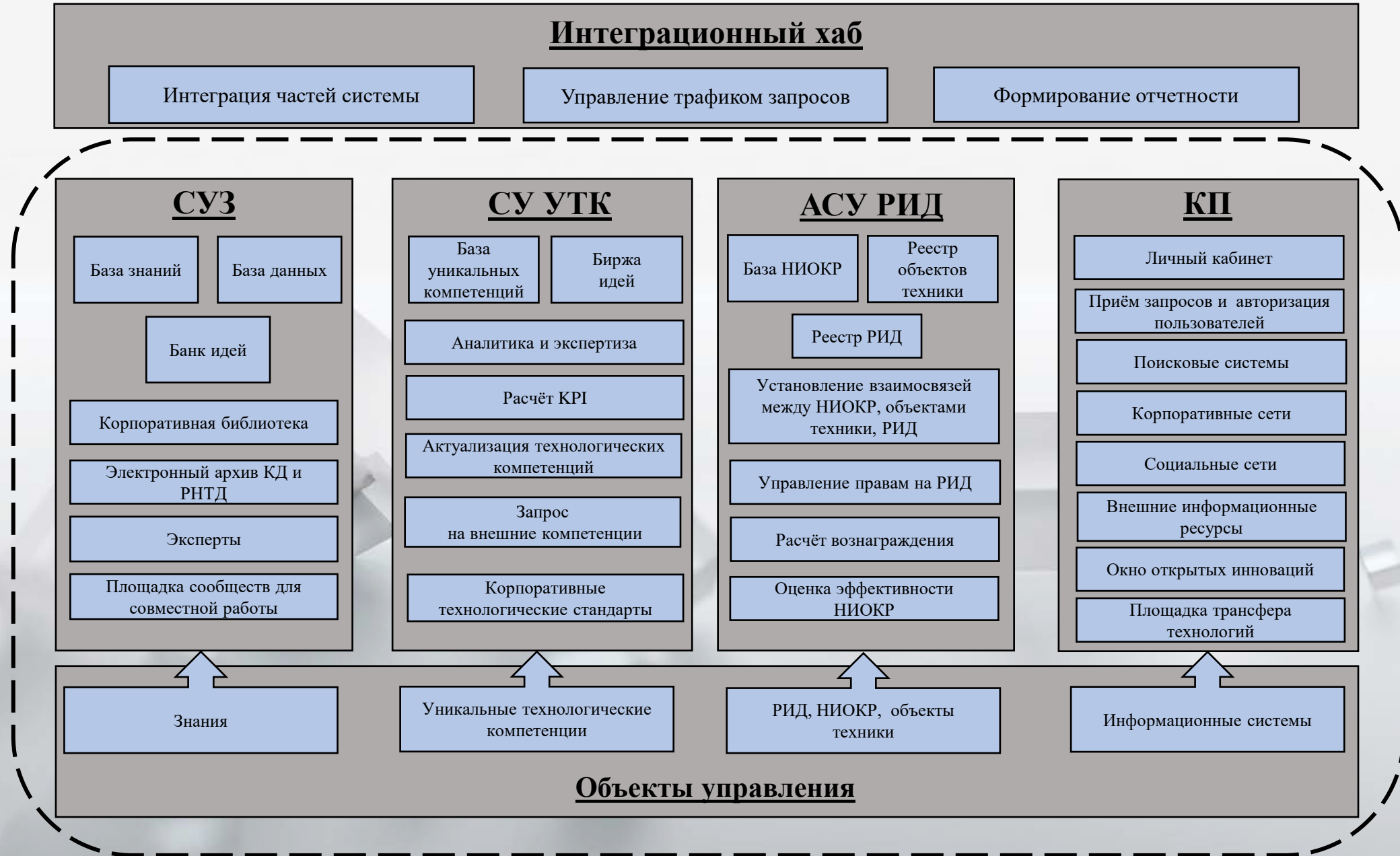
**Экосистема как совокупность участников** – сообщество участников, вступающих во взаимодействие с научно-технологической средой и прямо или косвенно участвующих в инновационной деятельности

**Экосистема как площадка продуктов и услуг** – платформа, на которой в «едином цифровом окне» можно приобрести различные бесшовно интегрированные продукты и услуги, в том числе сторонних поставщиков, максимально охватывающие широкий спектр потребностей участников инновационной деятельности, и получить **синергический эффект** при их одновременном использовании

**Экосистема как саморазвивающаяся система** – открытая система, рассматриваемая как «живой организм»

**Инновационная экосистема** – это информационно-технологическая среда, образуемая субъектами инновационной деятельности, в рамках которой происходят взаимодействия, направленные на создание инноваций, их коммерциализацию

# Архитектура СУ ИД



# Составные части СУ ИД

**Интеграционный хаб** – это вход в систему, обеспечивающий единое информационное пространство для участников инновационной деятельности.

**Цель:** обеспечить комплексное автоматизированное управление запросами пользователей, бесшовную интеграцию и эффективное взаимодействие частей системы.

## **Задачи:**

- предоставлять пользователям доступ к имеющимся информационным ресурсам;
- управлять трафиком запросов;
- управлять частями системы;
- обеспечить пользователям создание собственной виртуальной системы поддержки инновационной деятельности;
- обеспечить формирование отчетности;
- обеспечить хранение и аккумуляцию запросов пользователей и сформированной ими отчетности.

## **Основные функции:**

- обеспечение единого информационного пространства для участников инновационной деятельности;
- предоставление пользователям единого защищенного доступа к имеющимся информационным ресурсам;
- бесшовное интегрирование частей системы.

# Составные части СУ ИД

**Система управления знаниями (СУЗ)** – это совокупность взаимосвязанных процессов и технологий для выявления, создания, обработки, хранения, распространения и предоставления для использования знаний внутри организации.

**Цель:** повысить эффективность накопления и использования знаний (ускорение процесса создания новых знаний) для достижения поставленных перед организацией целей.

## **Задачи:**

- создать и закрепить конкурентные преимущества для организации;
- превратить организацию в самоорганизующуюся систему;
- максимально реализовывать профессиональные и личностные возможности сотрудников;
- повышение эффективности и роста производительности путем снижения затрат;
- использование инноваций, содействие созданию новых продуктов, услуг и бизнес-процессов;
- диагностика и анализ знаний, которыми располагает организация.

## **Основные функции:**

- выявление и создание знаний внутри организации;
- обработка, хранение и распространение знаний внутри организации;
- предоставление знаний для использования внутри организации.

# Составные части СУ ИД

**Система управления уникальными технологическими компетенциями (СУ УТК)** – совокупность бизнес-процессов, организационной структуры, ключевых показателей эффективности и методик по формированию, выявлению, описанию УТК группы специалистов организации, их применению, а также привлечению внешних УТК, которая позволяет создавать инновационные технологии и продукты, технические характеристики которых, отвечают критериям глобального превосходства (превышают характеристики лучших мировых аналогов) или глобальной конкурентоспособности (сопоставимы с характеристиками лучших мировых аналогов).

**Цель:** обеспечение эффективного применения УТК, имеющихся в организации, для их коммерциализации путем создания и вывода на рынок глобально превосходящих и конкурентноспособных продуктов, диверсификации деятельности и оказания услуг сторонним организациям по решению их проблем и задач.

## **Задачи:**

- формирование устойчивых конкурентных преимуществ организации, основанных на его УТК;
- разработка новых инновационных технологий и продуктов организации;
- диверсификация деятельности организации;
- обеспечение обладателю технологического превосходства для рыночного лидерства своих продуктов, услуг, работ.

## **Основные функции:**

- выявление и описание собственных УТК организации, оценка потенциала их коммерциализации;
- коммерциализация УТК и продвижение их на рынок;
- привлечение в контур организации сторонних УТК (запросы на внешние инновации) для решения собственных проблем и задач;
- мониторинг появления новых УТК организации.



# Составные части СУ ИД

**Автоматизированная система управления результатами интеллектуальной деятельности (АСУ РИД)** – программный комплекс учета и управления правами на РИД, поддержки коммерциализации и трансфера технологий.

**Цель:** обеспечить комплексное автоматизированное управление результатами интеллектуальной деятельности на всех этапах их жизненного цикла.

## **Задачи:**

- автоматизировать процессы сбора, учета и обработки данных о РИД;
- агрегировать информацию по всем объектам учета, включая данные о НИОКР и объектах техники;
- устанавливать логические взаимосвязи между основными объектами управления;
- формировать и обеспечивать выдачу различных отчетных форм;
- расчет вознаграждений авторам РИД;
- проверка степени уникальности отчетов о выполнении НИОКР (антиплагиат);
- оценка эффективности выполняемых и выполненных НИОКР.

## **Основные функции:**

- управление правами на РИД и самими РИД на всех этапах их жизненного цикла;
- поддержка инновационных процессов в организации;
- содействовать принятию обоснованных управленческих решений в отношении РИД.

# Составные части СУ ИД

**Корпоративный портал (КП)** – это точка доступа к информации в интернете и внутренним информационным ресурсам, средство предоставления информации из различных источников в единообразном виде пользователю, средство доступа к разнообразным интерактивным интернет-сервисам.

**Цель:** предоставление максимального количества интернет-сервисов и обеспечение коммуникации для участников инновационной деятельности.

## **Задачи:**

- осуществлять авторизацию пользователей;
- выполнять роль сайта (нескольких сайтов), предоставляющего информацию из различных источников в единообразном виде пользователю;
- предоставлять доступ к разнообразным интерактивным интернет-сервисам, например, электронной почте, чатам, лентам новостей, научным библиотекам и т. д.;

## **Функции:**

- предоставление пользователям максимального количества интернет-сервисов в одном месте;
- поиск в интернет-пространстве необходимой информации;
- коммуникация участников инновационной деятельности.

**Информационно-технологическая платформа СУ ИД** строится по модульному принципу, что позволяет осуществлять внедрение поэтапно, как в комплексе, так и дифференцированно, по каждой самостоятельной части в отдельности

Система управления инновационной деятельностью –  
инструмент для нахождения возможностей для опережающего развития  
бизнеса и обеспечения устойчивых конкурентных преимуществ,  
основанных на уникальных технологических компетенциях



От идей до инновационной продукции

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

**Мельник Сергей Николаевич**  
**Руководитель группы советников**  
**генерального директора**  
**ООО «РТ-Интеллектэкспорт»**  
**+7 (499) 707-21-21 доб. 115**  
**+7 (916) 710-14-35**  
**[melnik@rtie.ru](mailto:melnik@rtie.ru)**