

О центрах продуктовой и технологической компетенции Группы ОСК



Ляшенко Сергей Михайлович
Директор Департамента
технического развития АО «ОСК»

16 марта 2021 г.
г. Москва

Прогноз качественных и количественных показателей от создания центров продуктовой специализации

Планируемый результат Группы ОСК при переходе на целевую индустриальную модель

Целевое состояние
индустриальной модели
Группы ОСК



Компактизация собственных производственных мощностей обществ Группы ОСК.
Передача на аутсорсинг отдельных элементов машиностроения (если это экономически обосновано - *make or buy*).
Создание поставщиков ЦПС и ЦТС для Группы ОСК на собственной базе обществ Группы ОСК
Привлечение существующих внешних поставщиков и передача им отдельных технологий, с созданием совместных предприятий с АО «ОСК» или обществами Группы ОСК



Направления деятельности центров продуктовой специализации, обеспечивающие создание новой индустриальной модели Группы ОСК



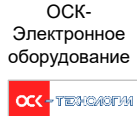
Системный интегратор создания пропульсивных комплексов в Группе ОСК



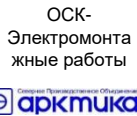
Системный интегратор проектов внутренней архитектуры интерьеров кораблей и судов в Группе ОСК



Системный интегратор систем управления кораблями и судами в Группе ОСК



Системный интегратор в области электротехнических систем кораблей и судов



Системный интегратор в области судового (корабельного) оборудования





Судостроительные и судоремонтные предприятия Группы ОСК

Центры продуктовой специализации



Центры технологической специализации



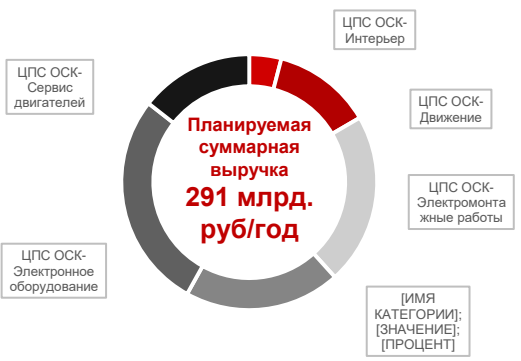
Индустриальные партнёры



Центры продуктовой специализации в зависимости от типа судна (корабля) увеличивают добавленную стоимость:

- до 38 % от стоимости судна (корабля) за счёт собственного производства
- до 77 % от стоимости судна (корабля) при комплексной поставке с участием индустриальных партнёров

Выручка от реализации ЦПС млрд. руб./год



Сокращения:
ЦПС – центр продуктовой специализации Группы ОСК
ЦТС – центр технологической специализации Группы ОСК

Центры продуктовой специализации, как источники повышения уровня локализации



+ 9% ЦПС «ОСК-Судовое машиностроение»

Комплексная поставка и сервисное обслуживание судовых устройств и оборудования:

- Оборудование для переработки морепродуктов АО «Кронштадтский морской завод»
- Оборудование (ПАО «Пролетарский завод»)
- Устройства

+ 7,5% ЦПС «ОСК-Электронное оборудование»

Комплексная поставка и сервисное обслуживание судового электронного оборудования (АО «ОСК-Технологии»):

- Мостиковые системы
- Интегрированная система управления судном
- Комплексная система управления техническими средствами



+ 1% ЦПС «ОСК-Электромонтажные работы»

Комплексные решения в области электротехнического оснащения судов:

- Электромонтажные и пусконаладочные работы
- Силовые и сигнальные кабельные системы
- Оборудование малой мощности, комплектующие изделия, арматура и материалы для электромонтажных работ



+ 18% ЦПС «ОСК-Движение»

Комплексная поставка и сервисное обслуживание пропульсивной установки судов:

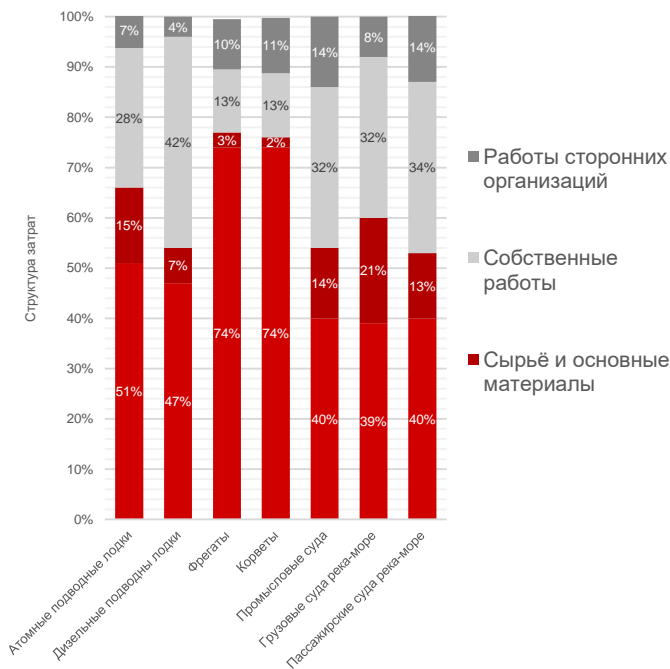
- Двигатели (НПО Винт)
- Средства активного управления (НПО Винт)
- Двигатели и генераторы (Трансмашхолдинг, Синара)
- Системы управления (АО «ОСК-Технологии»)
- Азиподы для рыболовецких судов нового поколения

+ 7,5% ЦПС «ОСК-Интерьер»

Комплексное обустройство и отделка судовых помещений. Сервис (АО «НИПТБ «Онега»):

- Дизайн судовых помещений
- Судовая мебель и элементы отделки
- Изоляция помещений

Структура затрат при строительстве судов и кораблей



Примечания:

1. На примере большого рыболовного траулера ST-192RFC;
2. Цифры - «+ ...%» - определяют экспертную оценку прироста отечественных оборудования и услуг в общей стоимости для соответствующего направления деятельности

Негативные факторы, их последствия и предложения по законодательным инициативам

Негативные предпосылки / факторы

Ограниченный объём российского рынка.
Низкая серийность и ритмичность выпуска продукции

Отставание в техническом и технологическом развитии для всех уровней поставщиков

Высокая стоимость заёмных финансовых средств. Длительная процедура получения государственного финансирования

Неразвитая на территории РФ или отсутствующая за рубежом система сервиса судового оборудования

Длительная и дорогостоящая для изготовителей процедура сертификации оборудованиями материалов под требования надзорного органа

Отсутствие «истории успешного использования» (референса) для отечественных образцов новой техники

Фиктивное импортозамещение.
Зарубежное оборудование в сборе и собранное из импортных комплектующих выдаётся за отечественное.

Негативные последствия для судостроения

Неконкурентные цены и сроки поставки оборудования и материалов для гражданского судостроения (по сравнению с зарубежными аналогами)

Отказ частных производителей оборудования и материалов от работы на рынке судостроения

Риски, связанные с ограничениями или отказом в сотрудничестве со стороны локализованных производств зарубежных компаний, а также наличием «закладок»

Отказ судовладельцев от применения отечественного судового оборудования из-за отсутствия сервиса в зарубежных портах.

Конверсионная наукоёмкая продукция неконкурентна по цене для гражданского судостроения (по сравнению с зарубежными образцами)

Предпочтения заказчиков гражданской продукции в пользу зарубежных образцов техники

Предложения по законодательным инициативам, направленным на устранению негативных предпосылок

МОТИВАЦИЯ ЗАКАЗЧИКОВ

- Преференции для заказчиков гражданских судов при использовании отечественного судового комплектующего оборудования и материалов
- Определение минимального объёма и состава отечественного оборудования, устанавливаемого на судах компаний с государственной формой участия

ПОДДЕРЖКА ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

- Системная поддержка всех уровней поставщиков: от комплектующего оборудования и материалов до конечной продукции
- Компенсация затрат производителям на сертификацию продукции и материалов отечественного производства
- Адресная программа финансирования судостроения и связанных с ней отраслей в бюджете Российской Федерации. Определения ОСК в качестве оператора данной программы, в том числе в части проведения НИР и ОКР

ЗАЩИТА ОТ НЕДОБРОСОВЕСТНОЙ КОНКУРЕНЦИИ ЗАРУБЕЖНЫХ ПОСТАВЩИКОВ

- Контроль датируемая иностранными государствами своих производителей, в том числе, осуществляющих деятельность на территории РФ. Введение в качестве ответных мер, в том числе, субсидирование отечественной продукции.
- Определение критериев к поставщикам, подтверждающие наличие их собственных разработок и производств
- Противодействие демпингу зарубежных поставщиков оборудования и материалов
- Повышение таможенных пошлин на оборудование, аналоги которых производится в Российской Федерации



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!