



АССОЦИАЦИЯ  
ЛИГА СОДЕЙСТВИЯ  
ОБОРОННЫМ  
ПРЕДПРИЯТИЯМ

КОМИТЕТ  
ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ

101990, г. Москва, ул. Покровка, дом 22/1, стр.1

тел.: (495) 363-85-15 факс: (495) 363-85-15;  
www.lsop.ru; e-mail: liga@lsop.ru

**ПРОТОКОЛ**  
заседания Комитета по развитию систем управления качеством  
Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»

«17» августа 2022 г.

№ 5

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОВАЛ**  
Председатель Комитета по развитию систем управления качеством  
Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»,  
Генеральный директор АО «РТ-Техприемка» Владлен Маусырович Шорин

Присутствовали:

Члены Комитета:

К.Э. Аракелян, А.А. Игнатов, А.В. Ильичев,  
В.С. Никулин, Л.А. Федорова, С.А. Юдин.

Представители заинтересованных организаций:

Андреев Н.Н., Антонова С.С., Антонова,  
Д.Р., Брель И.К., Воробьев В.Ф.,  
Гаптельбаров Р.Р., Гарифов Р.Ш.,  
Герман Т.Л., Годухин Д.А., Головкин К.С.,  
Грабилин С.Ю., Захарова А.С.,  
Иванцов А.А., Игнатов А.А., Касимовская  
Е.А., Ким А.А., Конюшкин Э.А., Корнилов  
В.А., Кочетков О.А., Кукушкин И.Г.,  
Лебедев И.Ю., Леонова С.И., Леонов Е.В.,  
Любченко В.Н., Макарова А.С.,  
Мирошниченко П.В., Рукавишников А.А.,  
Романова Ж.А., Сирота Т.И., Стельмакова  
Т.Г., Сторожук А.А., Филатов И.Н.,  
Шульга М.В., Юрченко П.А.

***1. «Импортозамещение в промышленном комплексе: потребности, тенденции, накопленный опыт»***

---

**(В.М. Шорин, Н.В. Попова, Р.Ш. Гарифов, А.А. Рукавишников, Е.В. Леонов, Э.А. Конюшкин, В.Ф. Воробьев, И.Г. Кукушкин, И.К. Брель, И.Н. Филатов, К.С. Головкин, В.А. Корнилов)**

**Вступительное слово В.М. Шорина, Председателя Комитета по развитию систем управления качеством Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» (далее – Комитет).**

В.М. Шорин отметил пользу обмена опытом, направленного на выработку новых решений, способных вывести отечественную промышленность на более высокий уровень развития. Импортозамещение в промышленном комплексе стало одной из ключевых тем в 2022 году. В ходе заседания представлены доклады по наиболее важным задачам и проблемам, которые связаны с выполнением работ по импортозамещению на предприятиях промышленности. Участники заседания Комитета поделились опытом преодоления проблемных вопросов и реализации прикладных задач в части импортозамещения.

**Вступительное слово Н.В. Поповой, Исполнительного директора Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» (далее - Лига).**

Н.В. Попова отметила, что Комитет по развитию систем управления качеством - один из важнейших в рамках Лиги, в первую очередь потому, что его тематика сквозная и затрагивает все отрасли промышленности. Вопросам обеспечения качества всегда уделяется большое внимание, что придает особую значимость деятельности Комитета. Тема заседания крайне важна в условиях ограниченности применения комплектующих иностранного производства и санкционного давления.

**1. Заслушан доклад Гарифова Р.Ш., Заместителя главного конструктора АО «РПКБ» на тему: «Импортозамещение в изделиях разработки АО «Раменское приборостроительное конструкторское бюро».**

В своем докладе Гарифов Р.Ш. отметил проблему наличия в составе ряда приборов, изготавливаемых АО «РПКБ», компонентов зарубежного производства. С целью замены зарубежных компонентов отечественными аналогами АО «РПКБ» были проведены исследовательские работы в данном направлении, по итогам которых были разработаны предложения по унификации и проекты технических решений. Реализация данных технических решений позволит значительно сократить номенклатуру продукции иностранного производства в изделиях АО «РПКБ». Номенклатуру электрорадиоизделий, импортозамещение которой не представляется возможным в ближайшей перспективе, планируется закупать в дружественных странах, в соответствии с чем ведется проработка имеющихся возможностей. Также обозначены основные проблемы, с которыми АО «РПКБ» столкнулось в ходе реализации работ по импортозамещению, решения, которые находятся на стадии проработки.

**2. Заслушан доклад Рукавишникова А.А., Вице-президента Ассоциации «Объединение производителей железнодорожной техники» на тему: «Реализация проектов по импортозамещению процессов и технологий в сфере рельсового транспорта».**

В ходе своего доклада Рукавишников А.А. рассказал об основных направлениях деятельности организаций, входящих в состав Ассоциации «Объединение производителей железнодорожной техники» (ОПЖТ), в том числе о реализации проектов по импортозамещению процессов и технологий в сфере рельсового транспорта. Крайне важной задачей при импортозамещении является сохранение стабильности выполнения технологических процессов и качество продукции. Независимая оценка потребительских

свойств продукции и функционирования систем менеджмента качества предприятий осуществляется в рамках отраслевых систем добровольной сертификации.

Оценка систем менеджмента качества производителей продукции железнодорожного назначения проводилась с 2007 года при поддержке европейского Центра менеджмента IRIS, который с 03 марта 2022 года приостановил взаимодействие с российскими предприятиями. В целях продолжения работы по подтверждению соответствия качества выпускаемой продукции требованиям отраслевого стандарта ISO/TS 22163 ОПЖТ создана Система добровольной сертификации, которая зарегистрирована Росстандартом 7 апреля 2022 г.

ОАО «РЖД» совместно с ОПЖТ внесены изменения в типовые формы конкурсных процедур компании по учету дополнительных критериев по оценке систем менеджмента качества. В ОАО «РЖД» преференция в закупках отдается предприятиям, система менеджмента качества которых сертифицирована на требования ISO/TS 22163 в СДС ОПЖТ. Ранее действующие критерии оценки систем менеджмента качества в европейской системе IRIS ОАО «РЖД» отменены.

Основными направлениями развития СДС ОПЖТ на ближайшую перспективу являются: разработка программ обучения аудиторов и сотрудников предприятий, разработка программного обеспечения, разработка внешней нормативной базы.

**3. Заслушан доклад Леонова Е.В., Директора по качеству – директора Департамента качества ПАО «КАМАЗ» на тему: «Импортозамещение в ПАО «КАМАЗ».**

В своем докладе Леонов Е.В. раскрыл тему реализуемых ПАО «КАМАЗ» работ по импортозамещению комплектующих изделий грузовых автомобилей модельного ряда 2022 года. ПАО «КАМАЗ» в рамках локализации и импортозамещения проводит постоянную работу по внедрению комплектующих изделий альтернативных поставщиков. В настоящий момент реализовано импортозамещение топливной аппаратуры, стартеров, генераторов и прочих систем. Работы по полному циклу освоения и импортозамещению направлены на локализацию производства комплектующих изделий частично на собственных производственных площадях, частично – на других заводах РФ и Белоруссии. Также часть комплектующих изделий планируется закупать у дружественных стран, для чего ведутся соответствующие работы.

**4. Заслушан доклад Конюшкина Э.А., Руководителя направления по обеспечению качества поставок ПАО «ОАК» на тему: «Оценка готовности поставщиков к поставкам в условиях проводимых мероприятий по импортозамещению».**

В своем докладе Конюшкин Э.А. привел общую статистику по статусу импортозамещения в ПАО «ОАК», обозначил задачи службы качества по обеспечению поставок в рамках программы по импортозамещению и представил методику проведения оценки готовности поставщиков к поставкам, включающую оценку достаточности производственных мощностей, анализ цепи поставок, достаточности оборудования и оснастки для изготовления изделий в условиях увеличения объемов размещаемых заказов.

**5. Заслушан доклад Воробьева В.Ф., Вице-президента Всероссийской организации качества на тему: «Качество как основа конкурентоспособности продукции и решающий фактор при импортозамещении. Опыт Китая».**

В докладе Воробьева В.Ф., на основе опыта Китая, качество представлено как решающий фактор обеспечения конкурентоспособности продукции, импортозамещения и технологического суверенитета страны. При этом цикл управления PDCA (планируй, действуй, проверяй, действуй) является гарантом выполнения государственных программ в области качества и основой динамичного развития как отдельных предприятий, так и всей экономики Китая. «Качество превыше всего» становится не лозунгом, а национальной идеей и руководящим принципом, который к 2035 году будет разделять все общество Китая. Воробьев В.Ф. привел перечень принятых на правительственном уровне решений, которые направлены на вступление Китая в новую фазу высококачественного развития.

**6. Заслушан доклад Кукушкина И.Г., Генерального директора АНО «Здоровье 360°» на тему: «Импортозамещение в стандартизации: Развитие национальной стандартизации в области охраны здоровья работников».**

В своем докладе Кукушкин И.Г. представил опыт организации работ в области импортозамещения в стандартизации в области охраны здоровья работников на примере разработанных стандартов ГОСТ Р 59240—2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования к организации медицинского обеспечения, профилактике заболеваний и укреплению здоровья работников» и ГОСТ Р «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Руководство по оценке риска для здоровья работников» (находится на стадии подготовки к печати). Был представлен успешный опыт РФ по разработке национальных стандартов, которые не только разработаны с учетом национальной специфики, но и могут быть успешно представлены в качестве основы для создания других национальных систем в сфере укрепления здоровья.

В целях исполнения Указа Президента Российской Федерации № 474 от 21.07.2020 г. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», а также с целью обеспечения реализации плана мероприятий федерального проекта «Укрепление общественного здоровья» в рамках представленных на заседании Комитета материалов докладчик подчеркнул необходимость развития национальной стандартизации в области укрепления здоровья населения, в том числе и посредством создания соответствующих систем оценки соответствия.

**7. Заслушан доклад Брель И.К., Главного специалиста по инспекторскому контролю ООО «Инспекторский центр «Приемка вагонов и комплектующих» на тему: «Импортозамещение цифровых технологий в системе управления качеством железнодорожной продукции».**

В своем докладе Брель И.К. рассказал о разработке и внедрении на предприятиях железнодорожного машиностроения программного продукта, по средствам которого осуществляется оформление, учет, хранение и передача в электронном виде эксплуатационных документов на продукцию (паспортов, формуляров и т.д.), формирование базы данных критически значимых составных частей подвижного состава, а также контроль производства, покупки, перемещения и установки на подвижной состав узлов и деталей. Внедрение данного программного продукта позволило повысить эффективность взаимодействия между всеми участниками перевозочного процесса, а также ограничить оборот контрафактной и фальсифицированной продукции на сети железных дорог.

**8. Заслушан доклад Филатова И.Н., Главного научного сотрудника АНО «Центр Квалитет» на тему: «О внедрении государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015—002—2020 «СРПШВТ. Системы менеджмента качества. Требования» с учетом решения проблем технологической независимости организаций ОПК».**

В своем докладе Филатов И.Н. отметил, что в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ РВ 0015—002—2020 на этапе разработки военной продукции организация должна в обязательном порядке анализировать выполнение мер по соблюдению условий обеспечения технологической независимости от применения комплектующих изделий, материалов (сырья) иностранного производства, а также мер по замещению на отечественные аналоги.

Отмечено, что в целях обеспечения технологической независимости, согласно положению о порядке применения продукции иностранного производства и обеспечения технологической независимости Российской Федерации от применения такой продукции в образцах вооружения, военной и специальной техники необходимо соблюдать меры обеспечения технологической независимости, такие как:

– разработка и организация производства полных аналогов критически важной продукции иностранного производства;

- разработка и организация производства перспективной российской продукции на основе унификации, применяемой в образцах вооружения, военной и специальной техники (их унифицированных составных частях) продукции иностранного производства;
- создание технологических запасов продукции иностранного производства в необходимых объемах;
- создание страховых запасов продукции иностранного производства в необходимых объемах.

**9. Заслушан доклад Головкина К.С., Директора по развитию ЗАО «Топ Системы» на тему: «Российский комплекс T-FLEX. Практика импортозамещения».**

В своем докладе Головкин К.С. рассказал о необходимости развития отечественных высокотехнологичных отраслей и импортозамещения иностранных технологий, повышения эффективности выпуска продукции при одновременном сокращении затрачиваемых ресурсов. В ходе выступления представлен российский программный комплекс T-FLEX PLM – платформенное решение, позволяющее эффективно организовывать работу на всех этапах жизненного цикла изделия, а также совмещать в себе единую среду конструкторского и технологического документооборота, проектирования и подготовки производства. Отмечено, что программный комплекс позволяет получить наиболее полную картину происходящего на предприятии, что позволяет обеспечивать более эффективное управление и высокое качество выпускаемых изделий.

**10. Заслушан доклад Корнилова В.А., Заместителя Генерального директора по качеству АО «РКЦ «Прогресс» на тему: «Первоочередные задачи совершенствования нормативного и кадрового обеспечения в целях улучшения качества продукции».**

В своем докладе Корнилов В.А. указал на необходимость повышения качества и увеличения объемов поставки отечественной продукции, как основного направления работ по импортозамещению. Также докладчик обозначил проблемные вопросы, возникшие при проведении работ по внедрению ГОСТ РВ 0015—002—2020 «СРПП ВТ. Системы менеджмента качества. Требования». Одна из проблем, с которой столкнулись представители АО «РКЦ «Прогресс», - возложение ответственности за сроки поставки продукции на службу качества ведет к ослаблению главной функции службы качества - независимому контролю качества работ и продукции. Другая проблема – снижение уровня оплаты труда и престижа работников служб СМК и ОТК.

Также были выделены особенности реализации Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и приведены примеры положительных и отрицательных сторон его реализации. К положительным особенностям докладчик отнес поддержание конкурентной среды и эффективное использование финансов, а к отрицательным такие особенности, как:

- исключение долгосрочных взаимовыгодных отношений с поставщиками;
- увеличение объема входного контроля у потребителя вместо его исключения (п.4.11 ГОСТ РВ 0015—308—2017);
- снижение качества закупаемой продукции;
- увеличение непроизводительных затрат;
- усложнение процедуры и увеличение сроков (особенно в условиях быстроменяющихся цен);
- выход на рынок организаций-посредников.

## **ОТМЕТИЛИ:**

### **1. Положительные стороны работ по импортозамещению:**

- Активизация научно-технического прогресса и уровня образования в стране;
- Расширение компетенций и производственных мощностей предприятий промышленности;
- Дополнительная загрузка российских производителей для увеличения наименований и объема выпуска импортозамещаемой продукции;
- Увеличение доли российских комплектующих изделий и материалов (сырья) в составе образцов техники;
- Повышение технологического суверенитета и укрепление оборонной безопасности страны;
- Рост занятости (увеличение рабочих мест) населения, и, как следствие, повышение уровня жизни.

### **2. Проблемные вопросы:**

- Недостаточный уровень научно-технического задела и уровня технологической готовности по отдельным группам продукции;
- Высокие временные и финансовые затраты на разработку продукции с недостаточным уровнем научно-технического задела и постановку на производство продукции с низким уровнем технологической готовности;
- Отсутствие в достаточном количестве высококвалифицированного конструкторского и производственного персонала;
- Наличие требования в ГОСТ РВ 0015—002—2020 о персональной ответственности представителя руководства по качеству за соблюдением сроков поставки продукции (выполнения работ, оказания услуг), реализация которого влечет за собой, в том числе, нарушение принципа независимости службы качества при обеспечении и проверке качества продукции.

### **3. Общий вывод:**

Основной целью работ по импортозамещению является обеспечение технологической независимости российской промышленности. Реализуемая политика импортозамещения опирается, в основном, на внутренние силы. Прорывное научно-технологическое и социально-экономическое развитие России напрямую зависит от эффективного использования имеющегося потенциала в сфере промышленности.

В связи с этим необходимо развитие систем качества, которое будет способствовать раскрытию имеющихся, в том числе скрытых, возможностей предприятий, что будет способствовать созданию исследовательского задела, внедрению новых технологий, достижению самообеспеченности комплектующими и материалами и, как следствие, созданию конкурентных образцов техники.

В соответствии с этим признается актуальной реализация следующих мер:

- унификация состава информационных данных отчетности в области качества, предоставляемой предприятиями промышленности в различные ведомства;
- внедрение предприятиями промышленности системы оперативного реагирования и решения систематических отклонений в бизнес-процессах, предусматривающей мотивацию в случае предупреждения потерь организаций;
- установление непосредственной подчиненности заместителей генерального директора по качеству (директоров по качеству) генеральному директору предприятия, с сохранением лидерских функций генеральных директоров в области качества;
- изыскание ресурсов для роста средней заработной платы конструкторского и производственного персонала работников служб ОТК и СМК, превышающих среднюю заработную плату по региону нахождения предприятия;
- принятие дополнительных мер по стимулированию привлечения в службы СМК и ОТК квалифицированного персонала из производственных и конструкторских подразделений;
- развития компетенций персонала в области качества, в том числе с использованием матриц компетенций персонала для планирования и развития требуемых компетенций;

- разработку и внедрение типовых нормативов определения численности персонала структурных подразделений СМК, ОТК и метрологического обеспечения, позволяющих обеспечить оптимальную загрузку и численность персонала;

- создание и внедрение системы предконтрактной оценки и одобрения поставщиков всех видов продукции, процессов и услуг, позволяющей не допускать к выполнению работ поставщиков с несоответствующей квалификацией и производственными мощностями, неудовлетворительной организацией процессов производства;

- использование технологического аудита и оценки уровня готовности технологий для определения необходимого состава и результативности мероприятий по созданию высокотехнологичной продукции, развитию производственных мощностей организаций ОПК, в том числе с использованием мер государственной поддержки;

- внедрение надзора со стороны промышленности за органами и системами добровольной сертификации системы менеджмента качества поставщиков организаций промышленности.

### **РЕШИЛИ:**

1. Членам Комитета и заинтересованным организациям в IV квартале 2022 года подготовить и направить в Аппарат Комитета предложения по улучшению действующих механизмов государственной поддержки импортозамещения и развития систем управления качеством.

2. Аппарату Комитета в IV квартале 2022 года организовать обсуждение с экспертами по импортозамещению со стороны предприятий промышленности вопросов:

- проработки достаточности перечня имеющихся программ и форм субсидирования работ по импортозамещению и инициирования их применения в организациях промышленности в целях минимизации затрат предприятий промышленности;

- необходимости актуализации перечня электронной компонентной базы, разрешенной для применения при разработке, модернизации, производстве и эксплуатации вооружения, военной и специальной техники (Перечень ЭКБ 02-2021), для приведения в соответствие с потребностями потребителей;

- проработки механизма оперативного получения технической документации от российских разработчиков и изготовителей продукции (комплектующих изделий, включая электрорадиоизделия, сырье и материалы);

- проработки эффективного механизма инициирования работ по улучшению параметров и характеристик выпускаемой российскими поставщиками продукции (комплектующих изделий, включая электрорадиоизделия, сырье и материалы).

**Председатель Комитета,  
Генеральный директор  
АО «РТ-Техприемка»**



**В.М. Шорин**