



Концерн ВКО  
Алмаз - Антей

# **ПУТИ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ**

## ТЕКУЩИЕ ЗАДАЧИ С ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕМ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ, КОТОРЫЕ РЕШАЛИСЬ ДО МОМЕНТА ВВЕДЕНИЯ САНКЦИЙ В МАРТЕ 2022 ГОДА:

1

Локализация производства иностранных производителей.  
Фактически – отверточная сборка.

2

Стимулирование производства готовых изделий и компонентой  
базы российскими производителями.

**ДО СИХ ПОР ОТСУТСТВУЕТ СТИМУЛИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА  
НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ УНИФИЦИРОВАННЫХ УЗЛОВ ИЗДЕЛИЯ**

## ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОБОРУДОВАНИЯ В РФ

**Характерной особенностью производства оборудования в РФ является то, что на большей части предприятий в основном осуществляется финальная сборка конечной продукции из готовых узлов и компонентов, что обусловлено рядом причин:**

- высокие затраты на содержание собственного конструкторского/инжинирингового отдела, как следствие, отсутствие компетенций и ресурсов по разработке собственных узлов и компонентов;
- высокий уровень инвестиционных вложений, необходимых для расширения производственных мощностей (в т. ч. приобретения оборудования), как следствие, отсутствие возможности освоения и выпуска узлов и компонентов для производства конечной продукции.

**ТАКИМ ОБРАЗОМ, БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ НАХОДИТСЯ В ЗАВИСИМОСТИ:**

- от размещения производственных заказов у сторонних производителей;
- от необходимости закупок узлов и компонентов у сторонних производителей, в том числе зарубежных.

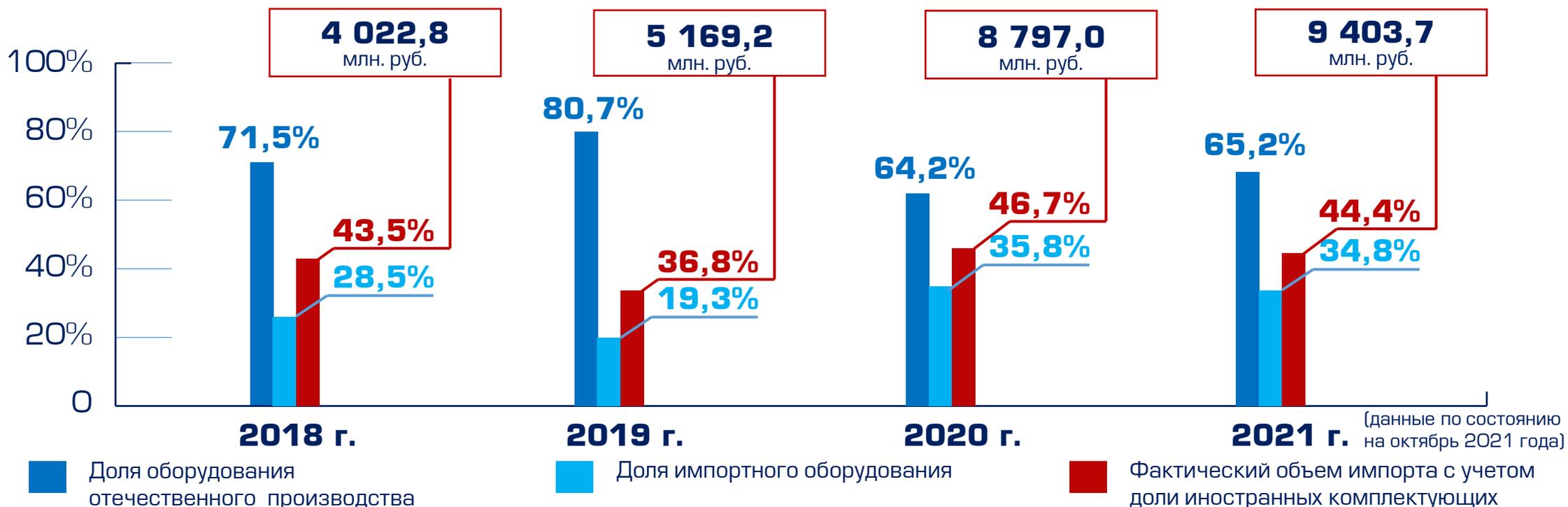
**Данная специфика российских предприятий, особенно высокий уровень зависимости от импортных узлов и компонентов, может привести к возникновению критических рисков для функционирования стратегически важных отраслей экономики РФ**

# ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Импортозависимость отечественных предприятий остается высокой, так как локализация производства узлов и компонентов на территории РФ находится на низком уровне.

**Текущую ситуацию хорошо иллюстрирует пример производства рентгенодиагностического оборудования.**

**Доля импорта рентгенодиагностического оборудования в денежном выражении** (т.е. бюджетные средства, которые уходят за рубеж) **составила:**



# РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Для эффективного решения задач импортозамещения и ускорения данного процесса необходимо :

- определить узлы, которые являются унифицированными, т.е. могут быть использованы большинством предприятий для производства конкретных видов оборудования;
- разработать и запустить унифицированные узлы в серийное производство.

## ПРИМЕР – ПРОИЗВОДСТВО РЕНТГЕНОДИАГНОСТИЧЕСКОГО ТЕЛЕУПРАВЛЯЕМОГО АППАРАТА

- 1 Механическая часть аппарата – штатив
- 2 Рентгеновская трубка/излучатель
- 3 Детектор/приемник рентгеновского изображения
- 4 Рентгеновское питающее устройство (генератор)
- 5 Софт интеграционный



# ПРИМЕНЕНИЕ ОПЫТА ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК В РЕШЕНИИ ЗАДАЧ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

**Для решения задач импортозамещения целесообразно использовать опыт предприятий ОПК, которые последние пять лет реализуют программу диверсификации и добились положительных результатов в определённых отраслях и сегментах гражданской продукции за счет слияния:**

## **ПРЕИМУЩЕСТВ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК:**

- высокий уровень научного, технологического и производственного потенциала;
- наличие высококвалифицированных сотрудников с большим опытом разработки сложных, высокотехнологичных продуктов.

## **ПРЕИМУЩЕСТВ ОТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРОФИЛЬНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ С КОММЕРЧЕСКИХ РЫНКОВ:**

- компетенции и подтверждённый положительный опыт по разработке гражданской продукции в соответствии с требованиями рынка и потребителей;
- опыт внедрения инноваций.

# ОТРАСЛЕВЫЕ ИНЖИНИРИНГОВЫЕ ЦЕНТРЫ

Таким образом, необходимо создать специализированные отраслевые инжиниринговые центры на базе отдельных компаний–производителей, в том числе на базе предприятий ОПК, в соответствии с их подтвержденными компетенциями и опытом по разработке гражданской продукции.

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ИНЖИНИРИНГОВЫХ ЦЕНТРОВ:

- разработка унифицированных узлов, которые смогут использовать российские производители для выпуска конечной продукции;
- разработка и производство готовой продукции (в случае необходимости увеличить присутствие отечественного оборудования на рынке).

## ТАК КАК ИНЖИНИРИНГОВЫЕ ЦЕНТРЫ БУДУТ РАБОТАТЬ В ИНТЕРЕСАХ БОЛЬШОГО КОЛИЧЕСТВА РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, ОНИ ДОЛЖНЫ СТАТЬ ЦЕНТРОМ ПРИТЯЖЕНИЯ ДЛЯ:

- профильных разработчиков/конструкторов;
- применения результатов инновационной деятельности ВУЗов, внедрения новых инициативных разработок, материалов, технологий.

# КОМПЕТЕНЦИИ КОНЦЕРНА

В рамках реализации программы диверсификации Концерн за последние пять лет к исторически развитым у себя компетенциям по связи, телекоммуникациям и аэронавигации добавил компетенции в области ТЭК и медицинского оборудования.



**Оборудование для добычи углеводородов на шельфе**



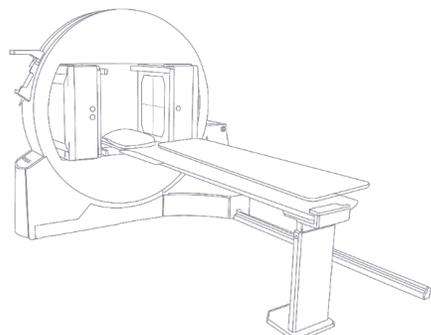
**Медицинское оборудование и телемедицина**

# ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР НА БАЗЕ КОНЦЕРНА

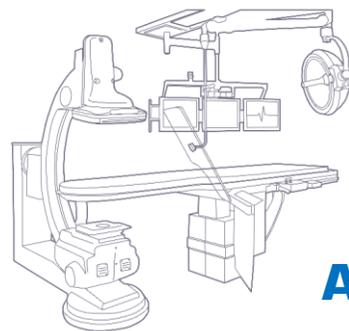
Учитывая опыт и полученные компетенции, АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей» готов стать профильным инженеринговым центром по разработке узлов по всей номенклатуре медицинского оборудования, выпускаемого Концерном.

Например, на сегодняшний день Концерн уже готов предоставить российским производителям унифицированные узлы (штативы и генераторы) для производства широкой линейки рентгенодиагностического оборудования (от флюорографов до телеуправляемых комплексов).

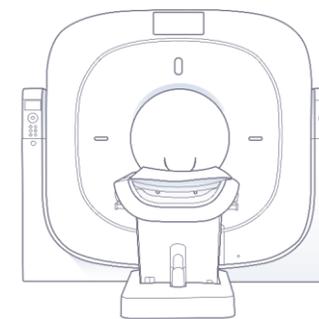
Используя свои компетенции в разработке диагностического оборудования, Концерн сможет обеспечить разработку и производство унифицированных узлов (штативов и генераторов) для:



**КТ**



**Ангиографа**



**МРТ**

**Запуск серийного производства данных узлов существенно снизит уровень импортозависимости, так как на сегодняшний день КТ, МРТ, ангиографы реально производятся только зарубежными компаниями.**

**Благодарим за внимание!**

**Департамент развития гражданской продукции  
АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»**

[gp@almaz-antey.ru](mailto:gp@almaz-antey.ru)